



LAS 100 PRINCIPALES COOPERATIVAS AGROALIMENTARIAS DEL MUNDO

Onno van Bekkum
CO-OP Champions

Resumen

Con unos ingresos medios de 3,8 mil millones de euros, las 100 cooperativas agroindustriales más importantes a escala mundial son bastante grandes. A pesar de la crisis, su índice de crecimiento medio es del 10 %: una cifra impresionante. Su rentabilidad, del 1,9 % de media de ingresos, es favorable. En particular, las cooperativas de cultivo han tenido un año muy bueno tanto en términos de aumento de la facturación como en índices de rentabilidad. En cambio, algunas cooperativas individuales están en apuros. El país con mayor número de cooperativas es Estados Unidos. Europa es el continente con cooperativas más grandes, ya que engloba casi dos tercios de los 100 casos totales. Las cooperativas europeas son más abiertas en términos de informes financieros. Los dos sectores más importantes son el de los productos lácteos (31 cooperativas con una cuota del 26 % sobre la facturación total) y el de las cooperativas de suministro y comercialización/polivalentes (35 cooperativas que representan el 50 %). Algunas cooperativas poseen copropietarios externos, con frecuencia mediante acciones minoritarias en la bolsa. Las estrategias de estas empresas están enfocadas hacia el aumento de los ingresos y de la rentabilidad, pero la devolución de ganancias a sus miembros todavía sigue siendo un gran reto.

El *top 100* mundial de cooperativas agroalimentarias y empresas propiedad de los agricultores y ganaderos representan una facturación combinada de 382 mil millones de euros. Este breve artículo expone dónde se encuentran estas 100 cooperativas líderes, tanto geográficamente como en términos de los sectores agroindustriales donde están presentes, y destaca las características clave de determinados casos individuales.

Desde el punto de vista de su clasificación, se observa que la facturación total de la mayor cooperativa asciende a 55 mil millones de euros. La facturación de la más pequeña, en cambio, desde *solo* 892 millones de euros, y la facturación media

Abstract

With average revenues of EUR 3.8 billion, the world's leading 100 agribusiness cooperatives are quite large. Their 10 % average growth rate, despite the world financial crises, is impressive. Their profitability, on average 1.9 % of revenues, is healthy. Particularly the arable cooperatives have had a very good year, both in terms of turnover growth and profitability ratios. A few individual cooperatives are struggling. The country with the largest number of cooperatives is the USA. Europe is the world's cooperative home continent, accounting as it does for almost two-thirds of all top-100 cases. European cooperatives are more open in terms of financial reporting. The two most important sectors are the dairy sector (31 cooperatives with a 26 % share of total turnover) and the supply & marketing/ multi-purpose cooperatives (35 cooperatives accounting for 50 %). Quite a few cooperatives have external co-owners, most frequently through minority listings in the stock exchange. As these companies' strategies aim at revenue growth and profitability, delivering returns back to members remains a big challenge.

de este grupo es de 3,8 mil millones de euros. A continuación se detallan otros datos estadísticos menos obvios:

El índice de crecimiento medio de las 100 mayores cooperativas durante su último año declarado ha sido de un 10 %. La mitad del *top 100* de cooperativas alcanzó un incremento en su facturación de dos dígitos durante el año anterior registrado. La Tabla 1 muestra que los índices de crecimiento son mayores en los sectores agrícolas y en América en general. Las cinco cooperativas agrícolas de América lograron aumentar sus ingresos en un 34 % durante el período registrado, superando de lejos a las ocho cooperativas de sectores agrícolas europeas, que *solo*

Tabla 1. Resumen de los 100 principales valores de facturación, crecimiento y rentabilidad por sector y continente

	Facturación media (mill. euros)	Crecimiento de facturación (%)	Beneficios netos/facturación (%)
Sectores			
Lácteo	3,187	8	1,7
Cárnico y peletería	3,048	10	1,2
Polivalente	3,010	9	1,8
Suministros y comercialización	6,963	11	1,2
Cultivos arables	2,628	24	5,2
Hortícolas	1,995	-4	-0,5
Forestal	2,684	-1	-0,6
Continentes			
Europa	3,059	8	1,9
América	3,724	16	2,2
Asia	16,412	9	1,8
Oceanía	3,887	14	1,9
Media global	3,821	10	1,9

crecieron un 19 %. Las tres empresas que más crecieron pertenecen a los sectores de cultivos arables: *Plains Cotton Co-op Association* (EEUU, núm. 75: + 60 %), *Cristal Union* (Francia, núm. 59: + 44 %) y *South Dakota Wheat Growers* (EEUU, núm. 70: + 42 %). Lógicamente, estos porcentajes tan altos tienen un impacto importante sobre las medias geográficas y sectoriales. 19 cooperativas declararon una contracción. La cooperativa de producción de piensos de los Países Bajos, *ForFarmers* (núm. 36), cuyas acciones cotizan en bolsa desde 2011, perdió el 51 % de su facturación tras vender sus ingredientes para piensos de la empresa *Cefetra* a *BayWa* (Alemania, núm. 5).

La rentabilidad media (como porcentaje de los ingresos) fue del 1,9 %. Las tres cooperativas principales, y cinco de las ocho más rentables, pertenecen al sector azucarero: *Nordzucker* (15 % de facturación), *Cristal Union* (11 %), *Südzucker* (9 %), más *Cosun* (7 %) y *Tereos* (6 %). La última columna de la Tabla 1 confirma que la rentabilidad media de las cooperativas de cultivos arables ha sido muy elevada en comparación con los demás sectores. Las ocho cooperativas agrícolas europeas

tuvieron un índice de rentabilidad media del 6,6 % y quedaron lejos de sus cinco hermanas de América, con una media del 3,1 %. Las 16 cooperativas lácteas europeas presentaron un índice de rentabilidad del 2,2 %, mientras que su aumento en facturación fue modesto: un 6 %. Ocho cooperativas registraron pérdidas, encabezadas por *Södra* (SE, núm. 54: 3,4 % de ingresos), *Landgard* (Dinamarca, núm. 50: 1,7 %) y *Silver Fern Farms* (Nueva Zelanda, núm. 72: 1,6 %). Finalmente, no conseguimos obtener datos sobre los resultados de 18 cooperativas. Este hecho es frecuentemente una mala señal, al menos en términos de transparencia y de control corporativo.

Hablando de transparencia: 75 de estas 100 cooperativas publican sus informes anuales en sus páginas web. De las primeras 25 cooperativas, todas menos una aplican buenas prácticas a este respecto. En cambio, cabe destacar las malas prácticas que se llevan a cabo en EEUU, donde la mitad de los 20 casos (incluida *Dairy Farmers of America*, núm. 8) no comparten sus informes anuales públicamente. La mayoría de estas empresas tiene páginas web casi obsoletas;

la comunicación pública no parece que sea una de sus principales prioridades. El 83 % de las cooperativas europeas publican sus informes anuales en la web. Francia tampoco destaca por su transparencia, pero hay que reconocer que en los últimos años su actitud ha cambiado. Cinco de las 18 cooperativas francesas publican únicamente algunos datos clave, y con frecuencia desactualizadas. Desafortunadamente, la única cooperativa española en la clasificación, *Coren* (número. 90), forma parte de las 25 empresas que no publican sus informes anuales. La cooperativa láctea española *Capsa* (número. 122), mayoritariamente en propiedad de los ganaderos, y la cooperativa hortícola *Anecoop* (número. 153) han empezado a publicar sus informes anuales estos últimos años.

Valores geográficos de interés

Tal y como demuestra la Tabla 2, en el *top* 100 cooperativas se encuentran representados 22 países. Con 62 casos, el continente con el mayor número de cooperativas clasificadas en el *top* 100 es Europa.

El país con el mayor número de casos en la lista es Estados Unidos de América (20, lo que representa el 21,7 % de los ingresos totales). Le siguen Francia (18 casos), Alemania (12) y Países Bajos (7). El 40 % de los ingresos totales de 83 mil millones de euros de los Estados Unidos lo genera *CHS*. Japón está representado por solo un caso. El número uno de la lista es la cooperativa de suministro y comercialización *Zen-nob*. Igual que en Corea (NACF: número. 17; se han excluido sus negocios del sector bancario y de seguros), en Japón el sistema de cooperativas está altamente centralizado, con una estructura federada de varios niveles. Solo tres cooperativas de la lista son de Australia, un país donde muchas cooperativas agroindustriales se han vendido a inversores internacionales. En Nueva Zelanda, con solo dos

casos en la lista, *Fonterra* (número. 3) y la cooperativa cárnica *Silver Fern Farms* (73), pronto habrá una tercera cooperativa importante debido a la reciente decisión de fusionar *Combined Rural Traders* (número. 107) con *Farmlands Trading* (número. 159). La cooperativa cárnica *Alliance Group* (número. 101) todavía tiene que crecer un poco hasta poder constar en la lista.

Cabe destacar que el continente africano no figura en la lista, así como los países pertenecientes al antiguo Bloque del Este. Es posible que dos cooperativas lácteas polacas crezcan lo suficiente durante los próximos años: *Mlekovita* (número. 115) y *Mlekpól* (132), esta última basada en los datos del 2011. La Federación China de Cooperativas de Suministro y Comercialización se ha excluido de la lista debido a su alta implicación gubernamental. Otra cooperativa asiática, *IFFCO* (IN), también es notablemente dependiente de su administración pública: casi el 50 % de sus ingresos procede de las subvenciones sobre los fertilizantes. La *IFFCO* se clasifica en el número 29, subsidios incluidos.

Valores sectoriales de interés

El sector con el mayor número de casos es el lácteo (31), que representa un 26 % de los ingresos totales. Las cooperativas de suministro y comercialización suman 22 casos, lo que equivale al 40 % de los ingresos. Sin contar con *Zen-nob* y *CHS*, las cooperativas lácteas y de suministro y comercialización son iguales en términos de tamaño medio.

El número de cooperativas hortícolas es reducido: solo cinco. Al parecer, para las cooperativas es difícil crecer mucho en este sector. De estas cinco, dos se encuentran en los Países Bajos: la cooperativa de flores y plantas *FloraHolland* (número. 22) y el grupo de frutas y verduras *The Greenery* (66), otras dos son de otros lugares de Europa, *Landgard* (DE, 49) y *Conserve Italia* (89), y la última tiene

Tabla 2. Desglose de la facturación por sector y área geográfica de las 100 principales cooperativas. Se indica el número de cooperativas en el *top 100* y el porcentaje de ingresos sobre el total

	Lácteo nº coop / % facturac.	Cárnico y peletería	Polivalente	Sumin. y comerc.	Cultivos arables	Hortícolas	Forestal	Total nº coop / % fact. / mil mill. de euros
Europa	16 / 12,3	8 / 8,0	9 / 5,8	14 / 12,8	8 / 7,1	4 / 2,3	3 / 2,1	62 / 50,4 / 192,7
Bélgica	1 / 0,2			1 / 0,3				2 / 0,6 / 2,1
Dinamarca	1 / 2,2	2 / 2,4		2 / 2,3				5 / 6,9 / 26,3
Finlandia	1 / 0,5	2 / 1,0					1 / 1,3	4 / 2,8 / 10,8
Francia	2 / 1,5	1 / 0,5	7 / 4,5	3 / 2,7	5 / 3,8			18 / 13 / 49,6
Alemania	3 / 1,8	1 / 0,6		5 / 5,8	2 / 2,7	1 / 0,5		12 / 11,4 / 43,7
Irlanda	3 / 1,6							3 / 1,6 / 6,1
Italia	1 / 0,2					1 / 0,3		2 / 0,5 / 2,0
Países Bajos	1 / 2,7	1 / 2,5		2 / 1,3	1 / 0,5	2 / 1,5		7 / 8,5 / 32,7
Noruega	1 / 0,7	1 / 0,7		1 / 0,4			1 / 0,3	4 / 2,1 / 7,9
Portugal	1 / 0,2							1 / 0,2 / 0,9
España		1 / 0,3						1 / 0,3 / 1,0
Suecia			1 / 1,1				1 / 0,5	2 / 1,6 / 6,2
Suiza	1 / 0,6		1 / 0,3					2 / 0,9 / 3,5
América	12 / 9,1	1 / 0,4	3 / 3,1	6 / 12	5 / 2,4	1 / 0,3		28 / 27,3 / 104,3
Argentina	1 / 0,2							1 / 0,2 / 0,9
Brasil		1 / 0,4	1 / 0,3		1 / 0,7			3 / 1,4 / 5,4
Canadá	1 / 0,7		2 / 2,8	1 / 0,4				4 / 3,9 / 15,0
EEUU	10 / 8,1			5 / 11,5	4 / 1,8	1 / 0,3		20 / 21,7 / 83,0
Asia	1 / 0,5		1 / 1,3	2 / 15,3				4 / 17,2 / 65,6
India	1 / 0,5			1 / 0,8				2 / 1,3 / 5,1
Japón				1 / 14,5				1 / 14,5 / 55,4
Corea del Sur	2 / 3,9		1 / 1,3					1 / 1,3 / 5,0
Oceania	2 / 3,9	1 / 0,3			2 / 0,8			5 / 5,1 / 19,4
Australia	1 / 0,5				2 / 0,8			3 / 1,3 / 5,1
N. Zelanda	1 / 3,4	1 / 0,3						2 / 3,8 / 14,3
Total	31 / 25,9	11 / 8,4	13 / 10,2	22 / 40,1	15 / 10,3	5 / 2,6	3 / 2,1	100 / 100 / 382

su sede en Estados Unidos, *Ocean Spray* (85). Las tres primeras empezaron como subastas y se están transformando en empresas de comercialización. Las dos últimas empezaron como organizaciones de ventas y comercializan con sus marcas. *Conserve Italia* agrupa casi 50 cooperativas locales y comercializa sus productos, frutas y verduras enlatadas y embotelladas, como *Valfrutta* y otros nombres de marca principalmente en Italia y Europa. *Ocean Spray* es una de las cooperativas con marca propia más famosas del mundo. Además, es altamente rentable para sus casi 800 miembros de Estados

Unidos y Canadá. En América Latina, comercializa a través de una colaboración con *PepsiCo*, y en Europa con el grupo empresarial *Coca-Cola*. *Landgard* ha doblado su tamaño desde la fusión de 2005, pero también ha sufrido fuertes pérdidas durante los últimos dos años. *The Greenery* está en bastante buena forma como empresa, pero la participación de sus miembros ha ido disminuyendo desde su fusión en 1996.

Las cooperativas forestales son un fenómeno local de Escandinavia, con tres casos destacables: *Metsäliitto* (FI, núm. 19), *Södra* (SE, 54) y *Moelven*

(NO, 86), una empresa procesadora de madera propiedad al 76 % de varias cooperativas forestales, y una cooperativa de suministro y comercialización, *Felleskjøpet Agri* (NO, 63). *Metsäliitto* posee un bono de 175 millones de euros con una tasa de interés del 5,125 % que vence en cinco años. Asimismo, una de sus empresas filiales, *Metsä Board*, cotiza en el mercado de valores. La cooperativa posee el 40 % de las acciones, lo que representa el 61 % de los votos. Las acciones de tipo A (36 millones en total, un 71 % de las cuales son propiedad de *Metsäliitto*) obtienen veinte veces más votos que las acciones de tipo B (292 millones de acciones, de los cuales un 36 % son propiedad de la cooperativa). En Noruega, la cooperativa *Norskog* pasó a cotizar en la bolsa de valores en 1998; hoy en día, las cooperativas de propietarios forestales locales juntas poseen casi el 10 % de sus acciones. *Metsäliitto* ha tenido una mala racha durante la última década; ha registrado ocho años de pérdidas y ha reducido su facturación casi a la mitad. *Södra*, que ha conseguido resultados relativamente satisfactorios, registró su primera pérdida en 2012.

Fonterra (NZ, núm. 3) es la cooperativa de procesamiento de productos lácteos más grande del mundo, seguida por *FrieslandCampina* (NL, núm. 6) y *Arla Foods* (DK, núm. 9). En 2012, *Fonterra* convirtió sus acciones rescatables en acciones comercializables internamente con un equivalente en acciones comercializables externamente sin voto. La cooperativa láctea *Land O'Lakes* (EEUU, 4) posee dos divisiones ajenas a los lácteos dedicadas a los piensos y cultivos. Ambas superaron al sector lácteo en 2012. Por lo tanto, quizás sería conveniente reclasificarla. *Dairy Farmers of America* (EEUU, 8) procesa solo una pequeña parte de su leche; se trata de una cooperativa de negociación más que de una cooperativa de procesamiento de productos lácteos. Las cooperativas lácteas continúan fusionándose. A finales de 2012, *Arla Foods* se fusionó con la alemana *MUH* y la británica *Milk Link*. Y, actualmente, se está negociando

la fusión entre la francesa *Sodiaal* (núm. 23) y *3A* (núm. 112). *3A* ha sufrido tensión financiera durante muchos años. *Sodiaal* también adoptó la división de productos lácteos de *Unicopa* después de su fusión con *Entremont*.

Todavía quedan 10 cooperativas cárnicas en la lista, pero su número continúa estando bajo presión. Al parecer, el sector cárnico es difícil para las cooperativas. El año pasado, *US Premium Beef* cayó de la lista después de que sus miembros decidieran venderla a *Leucadia*, una sociedad de inversión de Estados Unidos que cotiza en bolsa. *Vion Food* está vendiendo su rentable negocio *Ingredients* en un esfuerzo para volver a tener una situación financiera estable. Las cooperativas cárnicas finlandesas *HK Scan* (37) y *Atria* (69) cotizan en bolsa, pero con el control mayoritario de los agricultores, a través de una estructura de acciones diferenciada que proporciona derechos de voto beneficiosos para las cooperativas. *Danish Crown* lleva años debatiendo si entra al mercado de valores o no, pero de momento no ha anunciado ninguna decisión definitiva. La cooperativa peletera danesa *Kopenhagen Fur* (65) está obteniendo buenos resultados. En los diez últimos años ha cuadruplicado su tamaño. En los Países Bajos, las presiones de los grupos defensores de los derechos de los animales han conseguido que se promulgue una norma que reducirá progresivamente la producción de piel de visón hasta eliminarla en 2024, lo que afecta a la cooperativa de piensos para visones *CPC Flevo*.

Las cooperativas de suministro y comercialización se encuentran ampliamente representadas en la lista. Tal y como ya se ha comentado, aparecen 22 casos, lo que representa un 40 % de los ingresos totales. Cabe señalar que varias de las 13 cooperativas polivalentes (10 % de los ingresos totales) antes también eran cooperativas de suministro y comercialización. Se podrían considerar como un solo grupo. Muchas cooperativas de suministros y comercialización se rigen con una estructura federada y añaden ganancias anuales a

las reservas a nivel central. Con esta acumulación de capital, muchas de estas cooperativas han intentado invertir en actividades empresariales rentables que pueden no estar necesariamente vinculadas con la producción de los miembros relativa al suministro y a la comercialización. Por lo tanto, gradualmente se han ido apartando de las cooperativas tradicionales de suministro y comercialización. Ejemplos de ello son *Lantmännen* (SE, 24), con actividades considerables en el sector panadero, y *Argo-energy* y *Fenaco* (CH, 91) con una participación importante en el sector del comercio minorista de productos alimentarios y en el de la distribución de energía. Algunas de las cooperativas polivalentes, mayoritariamente en Francia, se están fusionando con cooperativas de actividad única o divisiones equivalentes de otras cooperativas polivalentes. Durante los últimos años, esto ha dado como resultado una serie de nuevas grandes cooperativas: *Vivescia* (25), *Axéreal* (29) y *Triskalia* (43).

La lista incluye 15 grandes cooperativas de cultivo de actividad única. El azúcar es un subsector importante, con cooperativas como *Südzucker* (DE, 13), que cotiza en la bolsa alemana y mayoritariamente es propiedad de cooperativas productoras de remolacha azucarera de Alemania (un 52 %) y de Austria (un 10 %); *Tereos* (FR, núm. 18), que cotiza en la bolsa de Brasil a través del 70 % de su filial *Tereos International*, que alberga todas sus actividades internacionales y relativas a la bioenergía; *Cosun* (NL, 48); la empresa propiedad de los agricultores *Nordzucker* (DE, 51), la segunda cooperativa azucarera de Francia *Cristal Union* (FR, 60), *Queensland Sugar* (AU, 68) y *American Crystal Sugar* (EEUU, 84). Además de los productos derivados del azúcar, estas cooperativas frecuentemente también se dedican a la producción de bioenergía. Unas cuantas cooperativas se especializan en el procesamiento y la comercialización de cereales: *Vivescia* (FR, 25), *CBH* (AU, 57) y *South Dakota Wheat Growers*

(EEUU, 70). En esta categoría quizás también debería mencionarse *CWB*, la anterior *Canadian Wheat Board*, que a mediados de 2012 perdió sus derechos de monopolio regulador. Esta cooperativa está controlada por los agricultores, pero no es exactamente de su propiedad. En caso contrario, estaría clasificada en el número 16 de la lista. El procesamiento de soja es importante para *Ag Processing* (EEUU, 31) y para *Coamo* (BR, núm. 38, que también está activa en café y biodiésel).

Tabla 3. Las 100 principales cooperativas agroalimentarias del mundo

	Cooperativa	País	Sector	Vol. negocio	Var. anual facturación (%)	Beneficio neto	Var. beneficios (%)
1	Zen-noh	JAP	Sum./com.	55.453	4	173	0,3
2	CHS	EEUU	Sum./com.	32.396	27	1.066	3,3
3	Fonterra	NZE	Lácteo	13.042	8	411	3,2
4	Land O'Lakes	EEUU	Lácteo	10.680	8	182	1,7
5	BayWa	ALE	Sum./com.	10.531	10	118	1,1
6	FrieslandCampina	PPBB	Lácteo	10.324	7	274	2,7
7	Vion Food	PPBB	Cárnico	9.490	7	14	0,1
8	Dairy Farmers of America	EEUU	Lácteo	9.154	-9	-101	-1,1
9	Arla Foods	DIN	Lácteo	8.460	15	254	3,0
10	Growmark	EEUU	Sum./com.	8.025	35	199	2,5
11	Südzucker	ALE	Arables	7.879	13	735	9,3
12	Danish Crown	DIN	Cárnico	7.573	9	232	3,1
13	Agravis	ALE	Sum./com.	7.108	9	36	0,5
14	Federated Cooperatives	CAN	Polivante	6.775	16	605	8,9
15	DLG	DIN	Sum./com.	6.505	18	56	0,9
16	InVivo	FRA	Sum./com.	5.669	-7	5	0,1
17	NACF	COR	Polivante	5.047	19		
18	Tereos	FRA	Arables	5.037	14	283	5,6
19	Metsäliitto	FIN	Forestal	5.001	-6	106	2,1
20	Terrena	FRA	Polivante	4.478	3	13	0,3
21	DMK	ALE	Lácteo	4.439	-5	20	0,5
22	FloraHolland	PPBB	Hortícolas	4.398	3	8	0,2
23	Sodiaal	FRA	Lácteo	4.360	-1		
24	Lantmännen	SUE	Polivante	4.239	-0	48	1,1
25	Vivescia	FRA	Arables	3.983	14	19	0,5
26	La Coop Fédérée	CAN	Polivante	3.760	19	42	1,1
27	Agrial	FRA	Polivante	3.608	33	45	1,3
28	Axéreal	FRA	Sum./com.	3.397	1%	18	0,5
29	IFFCO	IND	Sum./com.	3.170	-16	104	3,3
30	Glanbia	IRL	Lácteo	3.038	11	149	4,9
31	Ag Processing	EEUU	Arables	3.012	16		
32	Agropur	CAN	Lácteo	2.824	9	30	1,1
33	California Dairies	EEUU	Lácteo	2.810	26		
34	Tine	NOR	Lácteo	2.677	7	91	3,4
35	Nortura	NOR	Cárnico	2.597	11	34	1,3
36	ForFarmers	PPBB	Sum./com.	2.564	-51	41	1,6
37	HKScan	FIN	Cárnico	2.547	2	16	0,6
38	Coamo	BRA	Arables	2.522	8	167	6,6
39	Westfleisch	ALE	Cárnico	2.475	12	5	0,2
40	Emmi	SUI	Lácteo	2.468	10	88	3,6
41	Agrifirm	PPBB	Sum./com.	2.459	8	22	0,9
42	Nordzucker	ALE	Arables	2.443	21	360	14,7
43	Danish Agro	DIN	Sum./com.	2.359	11	53	2,2
44	Triskalia	FRA	Polivante	2.300	5	11	0,5
45	RWZ Rhein Main, Köln	ALE	Sum./com.	2.210	12	5	0,2
46	Cooperl Arc Atlantique	FRA	Cárnico	2.080	7	6	0,3
47	Cecab	FRA	Polivante	2.044	-0		
48	Siclaé	FRA	Arables	2.038	15	-5	-0,2
49	Cosun	PPBB	Arables	2.034	15	140	6,9
50	Landgard	ALE	Hortícolas	2.033	0	-35	-1,7

Tabla 3 (cont.). Las 100 principales cooperativas agroalimentarias del mundo

	Cooperativa	País	Sector	Vol. negocio	Var. anual facturación (%)	Beneficio neto	Var. beneficios (%)
51	Irish Dairy Board	IRL	Lácteo	2.028	2	7	0,4
52	Groupe Even	FRA	Polivalente	1.990	3	18	0,9
53	Amul	IN	Lácteo	1.977	29		
54	Södra	SUE	Forestal	1.951	-4	-66	-3,4
55	Murray Goulburn	AUS	Lácteo	1.938	15	12	0,6
56	Valio	FIN	Lácteo	1.929	6	54	2,8
57	CBH	AUS	Arables	1.799	28	127	7,1
58	Limagrain	FRA	Arables	1.784	15	88	4,9
59	Cristal Union	FRA	Arables	1.758	44	196	11,1
60	Darigold / Northwest Dairy	EEUU	Lácteo	1.745	-6	15	0,9
61	Coopercentral Aurora	BRA	Cárnico	1.698	8	67	3,9
62	UFA	CAN	Sum./com.	1.614	1	-9	-0,6
63	Felleskjøpet Agri	NOR	Sum./com.	1.504	8	19	1,3
64	Southern States Cooperative	EEUU	Sum./com.	1.442	4		
65	Kopenhagen Fur	DIN	Otros	1.419	31	50	3,5
66	Coforta - The Greenery	PPBB	Hortícolas	1.397	-13	1	0,1
67	Maisadour	FRA	Polivalente	1.370	14	12	0,9
68	Queensland Sugar	AUS	Arables	1.351	9	1	0,0
69	Atria	FIN	Cárnico	1.344	3	10	0,7
70	South Dakota Wheat Growers	EEUU	Arables	1.330	42	13	1,0
71	Ocean Spray	EEUU	Hortícolas	1.325	19	270	20,4
72	Euralis	FRA	Polivalente	1.321	-0		
73	Silver Fern Farms	NZE	Cárnico	1.304	9	-21	-1,6
74	AMPI	EEUU	Lácteo	1.286	-17	7	0,5
75	Foremost Farms	EEUU	Lácteo	1.285	24		
76	Plains Cotton Co-op Association	EEUU	Arables	1.273	60	28	2,2
77	Hochwald	ALE	Lácteo	1.254	-0		
78	Prairie Farms Dairy	EEUU	Lácteo	1.241	9		
79	Maitres Laitiers du Cotentin	FRA	Lácteo	1.235	-5	13	1,1
80	Aveve	BEL	Sum./com.	1.220	21	25	2,1
81	Countrymark Cooperative HC	EEUU	Sum./com.	1.207	41		
82	C Vale	BRA	Polivalente	1.193	3	21	1,7
83	Advitam (Co-op Uneal)	FRA	Sum./com.	1.189	31	12	1,0
84	American Crystal Sugar	EEUU	Arables	1.180	42	31	2,6
85	Bayernland	ALE	Lácteo	1.146	0	0	0,0
86	Moelven	NOR	Forestal	1.100	6	-5	-0,4
87	ZG Raiffeisen, Karlsruhe	ALE	Sum./com.	1.099	21	6	0,5
88	RWZ Kurhessen-Thuringen, Kassel	ALE	Sum./com.	1.090	19	12	1,1
89	Conserve Italia	ITA	Hortícolas	1.033	2	-4	-0,4
90	Coren	ESP	Cárnico	1.005	11		
91	Fenaco	SUI	Polivalente	1.001	1	11	1,1
92	Kerry Co-operative Creameries	IRL	Lácteo	1.000	10	46	4,6
93	MFA Oil Company	EEUU	Sum./com.	985	27		
94	Maryland & Virginia Milk Producers	EEUU	Lácteo	981	-7	4	0,4
95	Dairylea Cooperative	EEUU	Lácteo	946	19		
96	Granarolo	ITA	Lácteo	927	8	12	1,2
97	Sancor	ARG	Lácteo	912	17		
98	Lactogal	PRT	Lácteo	909	38	16	1,8
99	Select Milk Producers	EEUU	Lácteo	892	24		
100	Milcobel	BEL	Lácteo	892	-1	4	0,5