



LA FINANCIACIÓN DE LAS EMPRESAS DE ECONOMÍA SOCIAL EN EL SUR Y ESTE DEL MEDITERRÁNEO*

Jean Louis Bancel

Presidente de Crédit Coopératif y MedESS

Resumen

Las manifestaciones de voluntad popular que tuvieron lugar en 2011 en la ribera sur del Mediterráneo, en lo que también vino a llamarse la «primavera árabe», hizo tomar conciencia al mundo entero de las dispares situaciones económicas, sociales y políticas que se vivían en los países concernidos.

Ante aquellos hechos, algunos actores de la ribera norte intuyeron que la economía social y solidaria (ESS) podía contribuir a abrir una nueva vía hacia el progreso económico, permitiendo un mejor reparto social de sus frutos. Fue así como vieron la luz dos iniciativas novedosas: MedESS, asociación destinada a promover la ESS en torno al Mediterráneo, y una herramienta financiera, CoopMed.

En este artículo se presentan los primeros pasos dados de la mano de estos instrumentos, así como la influencia que están teniendo en la situación que viven los países del sur y este del Mediterráneo.

Abstract

The demonstrations of popular will that took place in 2011 on the southern shore of the Mediterranean, in what was also called the "Arab spring", made the whole world aware of the disparate economic, social and political situations in these countries.

Faced with these events, some actors on the northern shore sensed that the social and solidarity economy (SSE) could help open a new path towards economic progress, thus allowing a better social distribution of its benefits. This is how two new initiatives came into being: MEDESS, an association aimed at promoting SSE in the Mediterranean region, and a financial tool, CoopMed.

This article presents the first steps taken by these instruments, as well as the influence they are having on the situation in the countries of the southern and eastern Mediterranean.

1. La economía social en la región del sur y este del Mediterráneo

1.1. La región del sur y este del Mediterráneo...

abarca unos diez países de todo el mundo árabe, Oriente Medio y África del Norte (MENA), y tiene una población de alrededor de 380 millones de habitantes, de los que más de la mitad son jóvenes menores de 25 años¹. Atesora una parte significativa de los recursos energéticos disponibles a escala mundial, y experimenta un crecimiento económico acelerado, con una estimación del 3,1 % para 2018². Sin embargo, los países de la región se enfrentan a desafíos políticos, sociales y económicos a menudo importantes. En efecto, estos países tienen

* Artículo dedicado a Gérard Andreck, antiguo presidente de Groupe Macif, primer presidente de MedESS, fallecido el 1 de septiembre de 2018.

¹ CGAP (2018).

² BANCO MUNDIAL (2018).

que hacer frente a un desempleo masivo, a un aumento de la pobreza y de las desigualdades, al desmoronamiento de los sistemas de gobernanza y, en algunos casos, a situaciones de guerra civil.

En 2016, un país de cada cuatro en la región MENA era considerado vulnerable ante la pobreza, y el 40,6 % de la población era considerada «pobre» o «severamente pobre»³. Además, el 10,5 % de la población se ve afectada por el desempleo, especialmente los jóvenes, sin que tampoco se libere del mismo la población instruida. En efecto, la tasa de desempleo juvenil es del 28,1 %, es decir, la más elevada del mundo⁴. Además, en la región MENA la participación femenina en la fuerza de trabajo no supera el 16,8 %, comparado con una tasa del 57,7 % en África subsahariana, y del 48,8 % en los países de la OCDE⁵.

Por otra parte, la región presenta un importante sector informal al que se atribuye el 40 % de los empleos no agrícolas⁶. Es por ello que son muchos los que encuentran dificultades para acceder a empleos de calidad. Existe también un desfase entre la oferta y la demanda de competencias, entre la educación y el mundo laboral. La débil participación económica de los jóvenes y de las mujeres, así como la insuficiente calidad de los empleos disponibles subrayan la necesidad que hay de crear millones de empleos adecuados adicionales, hasta que se rebasen los 60 millones de puestos de trabajo, que es el nivel de empleo que el Grupo Consultivo de Ayuda a la Población más Pobre (CGAP) considera necesario⁷.

En cuanto a la inclusión financiera, en 2017 el 47,5 % de los adultos (mayores de 15 años) de la región MENA disponían de una cuenta bancaria, mientras que en 2011 esa tasa no superaba el 32,9 %. Ahora bien, a pesar de esta subida generalizada de la tasa de bancarización, las desigualdades persisten. El desfase entre sexos es el más marcado en relación con otras regiones: el 38 % de las mujeres tienen una cuenta bancaria, mientras que entre los hombres la tasa se eleva al 56,8 %. Además, únicamente el 34 % de los jóvenes de entre 15 y 24 años, y el 39,5 % de la población rural, disponen de una cuenta bancaria. Por último, el 33,4 % de la población mayor de 15 años ahorró a lo largo del año 2016, y solo a un 8,9 % de la población de la región le fue concedido un crédito por una institución financiera⁸.

Para hacer frente a las necesidades sociales y económicas, el desarrollo de la economía social y de la inclusión financiera viene suscitando un interés creciente, sobre todo entre las poblaciones desfavorecidas, los jóvenes y las mujeres, en busca de otro tipo de emprendimientos.

1.2. ... una cuenca propicia para la ESS y la inclusión financiera

La región ha conocido desde hace siglos formas colectivas de solidaridad y ayuda mutua que se subsumían en prácticas tradicionales y religiosas. Hasta el siglo XX no aparecieron en la

³ PNUD (2016).

⁴ BANCO MUNDIAL (2017).

⁵ BANCO MUNDIAL (2017).

⁶ OIT (2016).

⁷ CGAP (2018).

⁸ GLOBAL FINDEX (2017).

región formas estructuradas y organizadas de ESS. Por otra parte, desde hace una década, y en especial desde los sucesos de la «primavera árabe», son cada vez más las iniciativas económicas innovadoras que se emprenden con el propósito de producir un impacto social en la comunidad.

A día de hoy no existe una definición única de ESS a escala internacional, sino, de hecho, modalidades distintas y específicas de cada país. No obstante, la mayoría de los países coinciden en los valores, principios y en la finalidad de la ESS, que es social, así como en los tipos de actores que la encarnan: las asociaciones, las cooperativas, las mutuas, las fundaciones y las empresas sociales.

La mayor parte de los actores de la ESS en la región adoptan la forma de asociaciones o de cooperativas. En fechas recientes ha aparecido una nueva forma, que es la del empresariado social. Las áreas de actuación del sector de la ESS en la región siguen básicamente vinculadas con la agricultura y la pesca, la educación y la formación profesional, la integración social y laboral, la vivienda y la artesanía.

En los países del sur del Mediterráneo, la ESS aporta hasta un 1 % o 2 % del PIB⁹. Se trata, significativamente, de un sector que crea empleo –da trabajo al 4 % de la población–¹⁰. Así con todo, el sector de la ESS es muy heterogéneo a escala regional, y en algunos países está más desarrollado que en otros. En Marruecos, por ejemplo, el auge de la ESS es mayor que en ningún otro país de la región, gracias a una legislación *ad hoc* que regula los diferentes tipos de organizaciones que participan en el sector (mutuas, aseguradoras, cooperativas o asociaciones). Además la Iniciativa Nacional de Desarrollo Humano (INDH: *Initiative Nationale de Développement Humain*) creada en 2015 anima a los actores de la ESS a intervenir en las poblaciones necesitadas. En el país operan más de 15.000 cooperativas, que cuentan con un marco legislativo propio¹¹ y que se enmarcan principalmente en los sectores de la agricultura, la vivienda o la artesanía.

Desde los acontecimientos de la «primavera árabe», Túnez ha visto desarrollarse un dinámico sector de la ESS, con un crecimiento importante del número de asociaciones, que entre 2010 y 2013 pasó de 9.500 a 14.700. Las asociaciones cuentan asimismo con una legislación específica, y existen diferentes redes que promueven el sector, como, por ejemplo, la Unión Nacional de Mutuas (UNAM; *Union Nationale des Mutuelles*), la Red Tunecina de la Economía Social (RTES; *Réseau Tunisien de l'Economie Sociale*), PLATESS (*Plate-forme de l'ESS*) o la Red de Asociaciones para el Desarrollo (RADES; *Réseau des Associations de Développement*) (Niang, 2014).

Mientras que el desarrollo de la ESS en Marruecos y Túnez contó con el apoyo de los Planes de Ajuste Estructural (*Plans d'Ajustement Structurel*) durante la década de 1980, en Argelia la ESS hizo su aparición más tarde, en la década de 1990. Argelia ha podido beneficiarse de la ordenación del sector auspiciada por una ley de asociaciones y una ley reguladora

⁹ FEMISE (2014).

¹⁰ CHEVREAU (2015).

¹¹ ODCo (2015).

de las mutuas sociales (Niang, 2014). La forma asociativa domina en el sector, totalizándose 92.627 asociaciones locales. El país se halla asimismo influido por un movimiento mutualista que orienta sus esfuerzos a la cobertura social y sanitaria.

En el caso del Líbano, el sector de la ESS suma más de 1.500 cooperativas (2010), la mayoría de las cuales operan en el sector de la agricultura. Son numerosas las iniciativas informales creadas fundamentalmente por jóvenes y poblaciones de zonas rurales. En el Líbano, los problemas más habituales del sector de la ESS son principalmente la elevada carga fiscal que soportan las empresas sociales, la ausencia de un entorno legislativo *ad hoc* y el difícil acceso a las inversiones y a los servicios bancarios.

También se ha desarrollado un sector de ESS en el interior del territorio palestino. Ello ha sido fundamentalmente posible gracias a un contexto histórico propicio para la aparición de organizaciones dedicadas a atender las necesidades sanitarias, educativas y medioambientales de la población. A día de hoy existen más de 3.600 asociaciones¹², pero muy pocas cooperativas (básicamente en el sector agrícola). Es desde el año 2010 que vienen registrándose y regulándose las organizaciones sin ánimo de lucro, y ya en 2015 el sector se dotó de una nueva normativa reguladora de estas organizaciones, la cual les obliga a recabar la autorización del Consejo de Ministros para poder recibir donaciones y fondos. En el ámbito de la ESS el desafío principal reside en la ausencia de subvenciones para las empresas sociales y las iniciativas de la ESS.

En la lógica de la economía social y solidaria, la inclusión financiera es una de las prioridades de la región MENA, pues favorece la reducción de la pobreza y promueve la estabilidad financiera y el crecimiento económico. Por definición, la inclusión financiera permite a personas físicas y empresas tener acceso a toda una serie de servicios financieros adaptados a sus necesidades. Presenta tres dimensiones: el acceso a los servicios financieros, su utilización y la calidad de esos servicios. El impacto positivo de la inclusión financiera es algo reconocido y aceptado, y una de las herramientas que la posibilitan son las microfinanzas (microcréditos, microahorro, microseguros, transferencias, etc.), así como la prestación de servicios de apoyo a personas desfavorecidas y excluidas del sistema bancario tradicional que desean emprender proyectos de creación o de desarrollo de actividades económicas generadoras de ingresos. En otras palabras, las microfinanzas contribuyen a la cohesión social y al crecimiento económico local. Hicieron su aparición en la región en las décadas de 1980 y 1990. Desde entonces no han dejado de desarrollarse hasta el día de hoy. Sin embargo, dado que su implantación en la región MENA es relativamente reciente, el índice de penetración del microcrédito sigue siendo débil en relación con la demanda total. Es manifiesta, por tanto, la necesidad que la región tiene de este sector, habida cuenta del potencial que atesora.

Para consolidar el desarrollo del sector de la ESS en la región MENA y apoyar a sus actores, se ha difundido una «cultura de red». En efecto, durante los últimos años se han creado nuevas sinergias y relaciones Norte-Sur. Entre las iniciativas lanzadas está CoopMed, un fondo de inversión especializado en microfinanzas fundado por inversores comprometidos

¹² ICNL (2016).

de la ESS (del norte del Mediterráneo) para la ESS (del sur del Mediterráneo). De esta forma, CoopMed ha hecho suya la misión de apoyar a instituciones de microfinanzas con proyectos de economía social.

2. La iniciativa CoopMed y su impacto en la financiación de proyectos de la economía social

2.1. Un fondo de inversión...

creado por y para los actores de la ESS. La misión de CoopMed pasa por fomentar la financiación de la ESS en las riberas sur y este del Mediterráneo para contribuir así al desarrollo de este sector en la región. En funcionamiento desde 2015 y con sede en Bruselas, CoopMed es un fondo de inversión de impacto social que persigue fortalecer las capacidades financieras de los intermediarios financieros que operan en la región MENA (instituciones de microfinanzas, bancos y otros intermediarios financieros) a fin de que puedan respaldar iniciativas generadoras de empleo, combatir la exclusión financiera y social, respaldar el desarrollo económico local y promover el emprendimiento social y verde.

Para lograrlo, CoopMed propone soluciones de financiación con deuda, deuda a largo plazo y deuda subordinada, con el fin de tener un efecto palanca que permita a los intermediarios financieros acceder a otros recursos financieros y mejorar sus intervenciones (ya consistan en la puesta en marcha de un nuevo proyecto de desarrollo, el lanzamiento de un nuevo producto o el reforzamiento de su cartera) para optimizar así el servicio que se presta a los beneficiarios finales. Estos últimos son principalmente empresarios locales, empresas sociales, artesanos, organizaciones de tipo cooperativo, asociativo o mutualista, etcétera. En 2018, CoopMed poseía una cartera de 7,75 millones de euros con nueve clientes de cinco países diferentes a través de los cuales habrían financiado indirectamente a más de 140.000 beneficiarios finales¹³. CoopMed tiene una capacidad de inversión de 10,5 millones de euros, que debería alcanzar los 20 millones en 2019¹⁴. Obtiene sus recursos de una colaboración público-privada entre el Banco Europeo de Inversiones (BEI), inversores de primera fila del sector de la ESS e inversiones de impacto en Francia, Italia, Bélgica y Malta.

Paralelamente a estas inversiones, CoopMed ha establecido un marco de apoyo y asistencia técnica con vistas a fortalecer las capacidades técnicas requeridas para un correcto desarrollo de las instituciones clientes. Esa asistencia técnica prioriza fundamentalmente los cinco ámbitos de intervención siguientes: diversificación de productos, gestión de riesgos, rendimiento social y medición del impacto, y estrategia y buena gobernanza. Se trata de una dinámica complementaria indispensable de las vertientes estratégica y financiera.

¹³ COOPMED (2018).

¹⁴ COOPMED (2018).

Gracias a una subvención del Gran Ducado de Luxemburgo gestionada por el Banco Europeo de Inversiones y a otra de la Agencia Francesa para el Desarrollo (AFD), CoopMed lanzó en 2017 sus primeras misiones de asistencia técnica entre sus clientes beneficiarios. A título de ejemplo, una institución de microfinanzas (IMF) libanesa, socia de CoopMed, se benefició de esa asistencia técnica para realizar un estudio sobre el impacto que los microcréditos tuvieron en la mejora de las condiciones de vida de 150 refugiados sirios a lo largo de un período de 12 meses. El propósito de este estudio era identificar las tendencias y los patrones del cambio social logrado en las condiciones de vida de los beneficiarios finales, optimizar la adecuación de los productos financieros y mejorar el nivel global de su rendimiento social.

La peculiaridad de CoopMed es que el fondo financia indistintamente tanto a IMF de nuevo cuño como a IMF que no han alcanzado todavía (aunque estén próximas a hacerlo) el umbral de rentabilidad. Esta posibilidad de financiar instituciones en proceso de consolidación, pero cuyo riesgo se ve atenuado por un control de *due-diligence* intensificado y por la existencia de una red de asociados, es un elemento distintivo clave de CoopMed en el mercado.

2.2. ... y su impacto en la financiación de proyectos de la economía social

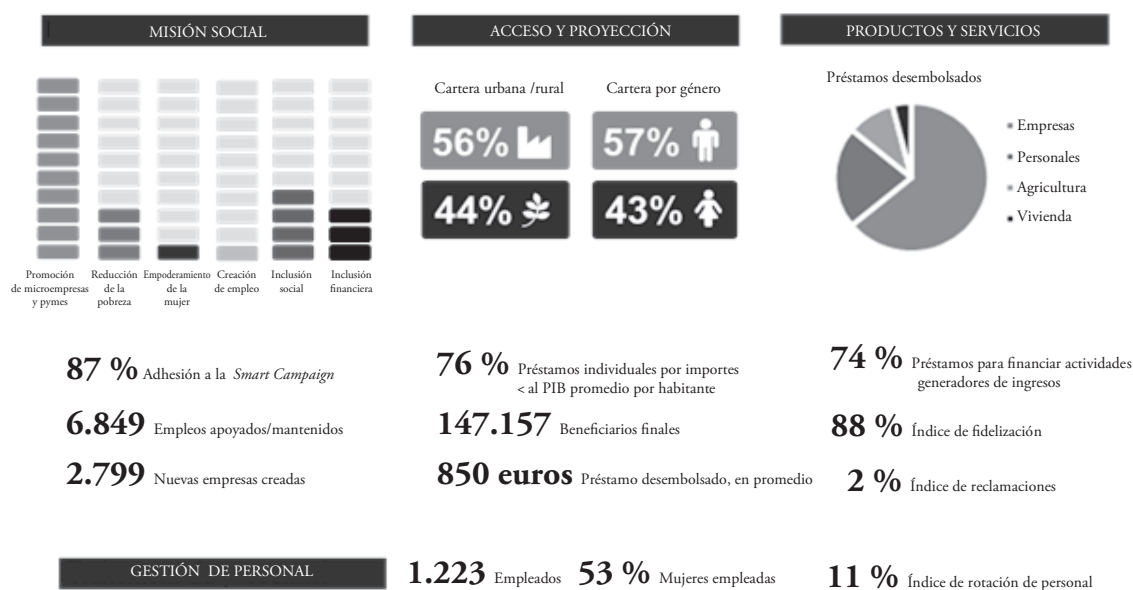
Más allá de sus resultados financieros, CoopMed persigue producir un impacto sobre las diferentes variables que inciden en el desarrollo sostenible, como son el progreso económico (a través del desarrollo de instituciones financieras y de la creación de actividades generadoras de ingresos), el bienestar social y la reducción de los desequilibrios sociales (a través de la inclusión financiera de las poblaciones más vulnerables y del apoyo a la creación de empleo para jóvenes, mujeres, refugiados, etc.), la igualdad entre hombres y mujeres, la preservación de la biodiversidad, la gestión de los recursos y entornos naturales, la lucha contra el cambio climático y la contribución a iniciativas verdes e innovadoras.

Con carácter general, todas las inversiones de CoopMed buscan reforzar la proyección de las instituciones financieras a fin de que, de esa manera, puedan ejercer un impacto en la creación de empleo y la inclusión financiera en los países objetivo. Entre las misiones sociales más destacadas de sus clientes socios se cuentan la promoción de las pequeñas empresas y las microempresas, de cooperativas, así como la inclusión social y financiera, y la reducción de la pobreza.

A finales de 2017, el 66 % de los préstamos concedidos a beneficiarios finales sirvieron para financiar actividades generadoras de ingresos, a través de las cuales CoopMed pudo contribuir a la creación de 2.799 nuevos empleos, y al sostenimiento de otros 6.840. El 43 % de la cartera de proyectos de CoopMed tiene por objeto zonas rurales, mientras que el 57 % restante se destina a las mujeres¹⁵.

¹⁵ COOPMED (2017).

Figura 1. Impacto social de CoopMed en cifras (2017)



Fuente: CoopMed (2017).

A modo de ejemplo hay que citar que la IMF Al Karama, una asociación de microcrédito (AMC) marroquí creada en 2000, es cliente-socio de CoopMed desde 2016. Su misión principal consiste en prestar apoyo a las microempresas y promover la inclusión social. Esta AMC ha concedido crédito a más de 40.000 prestatarios, por un importe total de 480 millones de dirhams (43,85 millones de EUR)¹⁶. A día de hoy, Al Karama forma parte de las AMC de tamaño medio que operan en las regiones urbanas y periurbanas. Desarrolla su actividad en el medio rural y pugna por crecer a través de las agencias existentes. Actualmente, Al Karama recibe fondos de asistencia técnica de CoopMed en el marco de una misión que tiene por objeto diversificar la oferta de productos financieros para las cooperativas.

El sector de las cooperativas en Marruecos lleva años desarrollándose con el apoyo de los poderes públicos. En efecto, en el marco de una política de lucha contra la pobreza, las cooperativas han jugado un papel esencial en la promoción del emprendimiento. Existen más de 16.000 cooperativas y, desde 2010, se crean cada mes cerca de 120 cooperativas, que contribuyen a la creación de empleo¹⁷. Como las cooperativas tienen difícil el acceso a los servicios bancarios tradicionales, deben acudir a las asociaciones de microcréditos. En este contexto, Al Karama persigue desarrollar un producto específicamente dirigido a las cooperativas. Con el apoyo de CoopMed, esta AMC podrá adquirir una comprensión más adecuada de las cooperativas y sus necesidades, y diseñar productos financieros adaptados a ellas. De esta manera,

¹⁶ AL KARAMA (2018).

¹⁷ ODCo (2018)

tendrá un impacto en el emprendimiento y en la creación de empleo, así como en la cohesión social y en la inclusión financiera en el ámbito local.

Aunque esta experiencia confirma que la región precisa contar con un sector de la ESS fuerte, muestra también la necesidad y la importancia de que actores como CoopMed se impliquen en su desarrollo. Porque, en efecto, la ESS se enfrenta a barreras que tienden a ralentizar su crecimiento.

3. Presentación de las propuestas para el desarrollo del sector de la ESS

El sector de la ESS en el Mediterráneo lo componen 410.000 organizaciones bajo diferentes formas, aglutina a 134 millones de miembros y, con una cifra de negocio que se estima en 558 millones de euros, da cuenta de 6,2 millones de empleos¹⁸. Sin embargo, la ESS europea y la ESS de la región sur y este del Mediterráneo no crecen al mismo ritmo. Con el fin de apoyar un correcto desarrollo de este sector en la región MENA, las redes existentes han aunado fuerzas y, a lo largo de los últimos años, han desarrollado relaciones Norte-Sur con miras a facilitar el intercambio de buenas prácticas, conocimientos especializados y contactos, teniendo siempre presente el contexto y la cultura de cada país. Sin embargo, las iniciativas de los actores de la ESS en la región afrontan límites que obstaculizan el desarrollo del sector y dificultan la evaluación del impacto que la ESS produce en la región.

Una de las principales barreras, en este sentido, tiene que ver con lo inadecuado que el entorno jurídico y administrativo de algunos países resulta para las empresas de la ESS. Las cargas administrativas y los impuestos pueden ser demasiado onerosos, y no están adaptados a las realidades de las empresas de la ESS. Además, una gran parte de los países no se ha dotado de un marco reglamentario específico para el sector de la ESS. Habitualmente, la actividad de los actores de la ESS se supervisa y se regula en función de su estatuto legal. Además, las empresas de la ESS tienen muy difícil el acceso a los servicios bancarios tradicionales, o bien estos servicios están escasamente adaptados a sus necesidades y especificidades. En general, los bancos privados comerciales no ofrecen financiación a los actores de la ESS ni a los proyectos de emprendimiento social, ya sea porque el riesgo es demasiado alto, o bien por culpa de restricciones reglamentarias. Por ejemplo, en Túnez, las organizaciones de la ESS luchan a duras penas por despegar, ya que ni los bancos ni los fondos, como CoopMed, pueden financiarlas. Existen las Sociedades de Inversión de Capital Riesgo (SICAR), las cuales, por lo general, tienen conferidos mandatos *ad hoc*, se dirigen a organizaciones ya establecidas y centran sus actuaciones en regiones de desarrollo prioritario.

Por otra parte, en el ámbito regional se plantea asimismo la cuestión de la estructuración de las iniciativas. En efecto, aunque las iniciativas de los actores de la ESS son numerosas,

¹⁸ CHEVREAU *et al.* (2013).

dada la importancia del sector informal y de las iniciativas a pequeña escala no resulta fácil identificar proyectos viables para su financiación. Por último, los mecanismos y las estructuras de apoyo son poco adecuados o poco conocidos.

Para responder a estos desafíos, sería esencial atraer la atención de los Estados y de los poderes públicos con miras a adaptar el entorno jurídico y administrativo al sector. Unas leyes *ad hoc* y unas cargas administrativas menos onerosas facilitarían las cosas a los actores de la ESS, y les permitirían desarrollarse en un entorno más propicio, que tendría en cuenta sus realidades. Sería asimismo esencial adaptar el marco legislativo en el que operan los bancos privados comerciales con miras a incentivar su participación en el sector de la ESS. Por otra parte, habida cuenta de las dificultades que los actores de la ESS tienen para acceder a recursos financieros externos, sería indispensable considerar y favorecer las aportaciones de capital por parte de inversores públicos y privados, así como las subvenciones, para apoyar el lanzamiento de estructuras y de proyectos empresariales. En Líbano, para responder a este desafío, se ha lanzado una nueva iniciativa piloto de empresas sociales. Subvencionada por el Ministerio de Asuntos Exteriores y de la Commonwealth (*Foreign and Commonwealth Office*) de Reino Unido, este proyecto ha sido etiquetado como «SoUK.LB», y tiene por objeto apoyar la creación de empresas sociales y acompañarlas durante su fase piloto, de uno a dos años de duración. Gracias a ello, estas empresas sociales pueden alcanzar su autonomía y obtener financiación externa. Otra prioridad pasaría por fortalecer las redes y seguir favoreciendo la comunicación y los intercambios entre empresas de la ESS –que operan sobre el terreno y buscan recursos financieros–, las redes –que contribuyen al *lobbying*–, los inversores –que quieren invertir en este sector– y los poderes públicos. Por último, parece primordial comercializar y dar a conocer las herramientas financieras (fondos, créditos participativos, microcréditos, etc.), así como los mecanismos de apoyo disponibles para las empresas de la ESS y las iniciativas de emprendimiento social.

El futuro de la ESS en la región MENA y el desarrollo del sector dependen, por lo tanto, principalmente de la capacidad que los actores comprometidos en ese empeño asociativo tengan de compartir sus competencias y recursos, con el fin de llevar a buen término su misión social. Finalmente, gracias a la aparición de redes y de diferentes actores que buscan invertir en el sector, como es el caso del fondo CoopMed, el auge de la ESS podrá sostenerse y, de esa manera, la financiación de proyectos de la ESS permitirá fortalecer la inclusión social y financiera en la región sur y este del Mediterráneo.

4. Conclusión

Las novedosas iniciativas que constituyen Medess y CoopMed nacieron de la voluntad de los directores de dos instituciones de la ESS de la ribera norte del Mediterráneo: Gérard Andreck, presidente de Groupe MACIF, y Jean-Louis Bancel, presidente de Groupe Crédit Coopératif. A ellos se unieron otros actores de la ESS de la ribera norte, pero los efectos de la

gran crisis económica y financiera de 2008 impidieron la creación de un movimiento masivo de acompañamiento. Por fortuna, las instituciones públicas europeas han prestado apoyo a estas iniciativas y las han acompañado en su despegue. En un momento en que el problema de las migraciones desde la ribera sur hacia la ribera norte del Mediterráneo suscita tantos temores, esperamos que algunos entiendan, finalmente, que para contribuir al desarrollo armonioso *in situ* de las poblaciones del sur y este del Mediterráneo, el apoyo a la ESS constituye un vector útil y eficaz.

Referencias bibliográficas

- AHMED-ZAID, M.; ABDELKHALEK, T. y OUELHAZI Z. (2013): *L'économie sociale et solidaire au Maghreb: quelles réalités pour quel avenir?* IPEMED.
- AMOURI, M. (2015): *Economie sociale et solidaire en méditerranée, Entre divergences et convergences*. Pour la Solidarité, European Think & Do Tank.
- AREZKI, R.; MOTTAHI, L.; BARONE, A.; YUTING FAN, R.; KIENDREBEOGO Y. y LEDERMAN, D. (2018): *Economic Transformation*. Washington, DC. Middle East and North Africa Economic Monitor (April).
- BANCO AFRICANO DE DESARROLLO (2018): *Evolution macroéconomique et pauvreté, inégalité et emploi. Perspectives économiques en Afrique du Nord 2018*.
- BENDIMERAD, S. (2017): *L'économie sociale et solidaire internationale: entre renouveau, apprentissage et perspectives, quelle valeur ajoutée pour le secteur touristique méditerranéen?* Argel. (https://forumess2017.sciencesconf.org/data/pages/BENDIMERAD_P3.pdf).
- CHEVREAU, A. (2015): *L'économie sociale et solidaire, vecteur d'une prospérité partagée entre l'Europe et les pays du Sud*.
- CHEVREAU, A. y GHOSN, A. (2013): *Le printemps de l'engagement solidaire*. Túnez. IPEMED, socio de la primera edición de MedESS 2013.
- DEVARAJAN, S. y MOTTAGHI, L. (2017): «L'économie de la reconstruction d'après-guerre au Moyen-Orient et en Afrique du Nord»; *Rapport de suivi de la situation économique au Moyen-Orient et en Afrique du Nord*. Washington, DC. Banco Mundial.
- FEMISE (2014): *Economie sociale et solidaire: Vecteur d'inclusivité et de création d'emplois dans les pays partenaires méditerranéens?* En colaboración con el Banco Europeo de Inversiones
- NIANG, D. (2014): *Etude comparative de la législation de l'économie sociale et solidaire en Europe, Amérique latine, Québec, Afrique (Maghreb, OHADA) et Asie (Inde, Japon, Corée du Sud)*. LARTES, IFAN.
- PISANE, M. y MAUREAU, E. (2014): *Economie sociale et solidaire: l'enjeu méditerranéen*; en https://www.econostrum.info/Economie-sociale-et-solidaire-l-enjeu-mediterraneen_a19344.html.

Webgrafía

BANCO MUNDIAL: <https://www.bancomundial.org/>

CGAP: <http://www.cgap.org/>

CoopMed: <http://www.coopmed.eu/>

FEMISE: <http://www.femise.org>

GLOBAL FINDEX: <https://globalfindex.worldbank.org/>

IESMED: <http://iesmed.eu/es/>

IPEMED: <http://ipemed.coop/>

OFICINA MARROQUÍ DE DESARROLLO DE LA COOPERACIÓN (ODCo): <http://www.odco.gov.ma/fr/content/1%E2%80%99historique-des-coop%C3%A9ratives-au-maroc>

OIT: <https://www.ilo.org/global/lang-es/index.htm>

RECMA: <http://recma.org/actualite/medess-less-mediterraneenne-sorganise>

THE INTERNATIONAL CENTER FOR NOT-FOR-PROFIT LAW (ICNL) (territorio palestino): <http://www.icnl.org/research/monitor/palestine.html>

PNUD: <http://www.undp.org/content/undp/es/home.html>